



## **FONMAP PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**

1 Ocak - 31 Mart 2025  
Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Faaliyet Raporu

## İÇİNDEKİLER:

### YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 1. Genel Bilgiler

- a) Raporun Dönemi
- b) Şirkete İlişkin Bilgiler
- c) Şirketin Organizasyonu, Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
- e) Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler
- f) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

#### 2. Yönetim Organı ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

#### 3. Araştırma-Geliştirme Faaliyetler

#### 4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler
- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler  
Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler
- d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar
- e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
- f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar
- g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler
- h) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler
- i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler
- j) Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler
- k) (4.k) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği
- l) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı
- m) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

## 5. Finansal Durum

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu
- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler
- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri
- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler
- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

## 6. Risk ve Yönetim Organlarının Değerlendirmesi

- a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler
- b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler
- c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

## 7. Diğer Hususlar

- a) Faaliyet birinci çeyrek dönemin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar
- b) Bilanço tarihinden sonraki olaylar
- c) İlave bilgiler

## 1. Genel Bilgiler:

### 1.a. Raporun Dönemi

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 Faaliyet Dönemi

Şirket'in 1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihleri arasındaki dönem içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçlarını içermektedir.

### 1.b. Şirkete İlişkin Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Fonmap Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 457286-5
Mersis No	: 0388-1770-3760-0001
Vergi Dairesi	: Maslak V.D.
Vergi Numarası	: 388 177 0376
Merkez Adresi	: Ayazağa Mah. Mimar Sinan Sk. Seba Office No: 21D İç Kapı No: 70 Sarıyer/İSTANBUL
İnternet Sitesi	: <a href="http://www.fonmap.com">www.fonmap.com</a>

### 1.c. Şirketin Organizasyonu, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

#### Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Foneva Portföy Yönetimi A.Ş. ("Şirket") 26 Nisan 2023 tarihinde 457286-5 tescil numarası ile İstanbul Ticaret Siciline tescil edilmiş, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri çerçevesinde ve bu konu ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak TTK'nın kayıtlı sermaye esaslarına göre kurulmuştur. Şirket'in Foneva Portföy Yönetimi A.Ş. olan ticari unvanı 23/12/2024 tarihli Genel Kurul kararı ile Fonmap Portföy Yönetimi A.Ş. ("Fonmap") olarak değiştirilmiş ve yeni ticari unvan 30/12/2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("SPK" ve "Kurul") 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 40'inci ve 55'inci maddeleri uyarınca düzenlenmiş olan 9 Ekim 2023 tarih ve PYS/PY.65/1279 sayılı portföy yöneticiliği yetki belgesi almıştır.

Şirketin ana faaliyet konusu, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca, yatırım ortaklıklarının, 28/3/2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve SPK'dan gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir. Şirket, finansal teknolojileri kullanarak web sitesi ve mobil uygulama üzerinden Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde uzaktan müşteri edinebilir, hizmet verdiği müşterilere portföy durumlarının gösterimini sağlayabilir ve fon katılma payı alım, iade ve satım talimatlarını kabul edebilir. Diğer portföy yönetim şirketlerinin kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir.

Şirket, SPK'nın Seri III No:55.1 "Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

<b>Sermaye Türü</b>	: Kayıtlı Sermaye
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 120.000.000 TL
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	: 30.000.000 TL

Şirket, 6102 sayılı TTK hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir. Fonmap'ın tescil edilmiş 120.000.000TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 30.000.000TL'dir. Bu sermaye her biri 1TL nominal değere sahip toplam 30.000.000 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

30.000.000TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden Şirketin tescilinden önce ödenmiş olup TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı (TMS 29)'na uygun olarak sermayenin enflasyona göre düzeltilmesi sonucunda 38.183.056TL tutarında Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları oluşmuştur.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
RE PİE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	29.100.000	97,00%	11.407.200	38,024%
TUBA ERTUGAY	900.000	3,00%	600.000	2,00%
CANER BİNGÖL	--	--	11.407.200	38,024%
MEHMET ALİ ERGİN	--	--	11.407.200	38,024%
MEHMET EMRE ÇAMLİBEL	--	--	5.703.600	19,012%
ANIL ALTUN	--	--	882.000	2,94%
<b>Toplam</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100,00%</b>
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	38.183.056		38.183.056	
<b>Toplam sermaye</b>	<b>68.183.056</b>		<b>68.183.056</b>	

**Bağlı Ortaklık**

Fonmap'ın 100% oranında hissesine sahip olduğu Fonmap Finansal Teknoloji Anonim Şirketi (Fonmap Teknoloji) 3 Nisan 2024 tarihinde tescil ve ilan edilerek kurulmuştur.

Fonmap Teknoloji'nin sermayesi beheri 1TL değerinde 250.000TL paya ayrılmış toplam 250.000TL'dir. Sermayenin tamamı Fonmap tarafından nakdi olarak taahhüt edilmiş ve kuruluşun tescili öncesinde ödenmiştir.

Fonmap Teknoloji'nin merkez adresi Çifte Havuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk. A1 Blok No. 151/1C İç Kapı No: B34 Esenler/ İstanbul'dur.

Fonmap Teknoloji'nin esas faaliyet konusu finansal teknoloji alanında yazılım faaliyetleri gerçekleştirmek, geleneksel finansal yöntemlerle rekabet etmeyi hedefleyen yenilikler ve teknolojik çözümler geliştirmek, bilgisayar ve elektronik işletim yazılımlarıyla ilgili faaliyetlerde bulunmak, yazılım programları geliştirmek, satın almak, satmak, kiralamak ve araştırmalar yapmak ile internet üzerinden sunulan finansal hizmetler üzerine yeni uygulamalar ve iş modelleri geliştirmektir.

**1.d. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

**1.e. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**

Şirket'in Yönetim Organı Yönetim Kurulu olup, 5 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapan Tuba ERTUGAY 27.01.2025 tarihinde Genel Müdürlük görevinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden Caner BİNGÖL icrada görevli olmayıp, Şirket'in İç Kontrolünden sorumludur.

**Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Adı ve Soyadı	Görevi	Yetkisi	Yönetim Kurulu Üyeliği Başlangıç – Bitiş Tarihi
MEHMET EMRE ÇAMLİBEL	Yönetim Kurulu Başkanı	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.04.2024 – 24.04.2027
MEHMET ALİ ERGİN	Yönetim Kurulu Vekili	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.04.2024 – 24.04.2027
CANER BİNGÖL	İç Kontrol Den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.04.2024 – 24.04.2027
ANIL ALTUN	Yönetim Kurulu Üyesi	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.04.2024 – 24.04.2027
TUBA ERTUGAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.04.2024 – 30.04.2025

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in büyüme ve getiri hedeflerini belirlemekte, risk yönetim sistemini oluşturmakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda Şirketin 24 Nisan 2024 tarihinden 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 3 yıl süre ile Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

**Şirketin Üst yönetimine yapılan atamalar ve görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:**

30 Nisan 2025 tarih ve 2025/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Engin ÖZKAN, Şirket'in genel müdürü olarak atanmıştır (Bkz.7b).

**Görev başında bulunanlar ve mesleki tecrübeleri:**

Adı ve Soyadı	Görevi	Mevcut Göreve Başlama Tarihi	Tecrübe
ENGİN ÖZKAN	Genel Müdür Vekili	21.02.2025	30 yıl

**Personel Sayısı** : 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'ta çalışan sayısı 34 kişidir.

### 1.f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yoktur.

### 2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler:

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin huzur hakları, ücretleri, ikramiyeleri ve primleri genel kurulca belirlenmektedir. 1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihleri arasında yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve diğer menfaatler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2025 (TL)	1 Ocak – 31 Mart 2024 (TL)
Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	4.411.953	3.483.288

### 3. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Profesyonel, nitelikli ve tecrübeli personel kadrosu, sürekli gelişen, inovasyona açık, güçlü teknolojik altyapısı sayesinde müşterilerin portföylerinin daha iyi yönetilmesi için piyasa ve şirket analizleri yapmak ve daha verimli yatırım kararlarının alınmasını sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Değişen ekonomik koşullar ve müşteri ihtiyaçlarına göre yeni ürünlerin geliştirilmesi ve alternatif araçların yatırımcılara sunulması için, yurt içi ve yurt dışı tüm ekonomik göstergeler ve finansal ürünler araştırılmakta ve uygun yatırım ürünleri geliştirilmesi için çalışılmaktadır.

Fonmap, finansal teknoloji alanında yazılım faaliyetleri de gerçekleştirerek, geleneksel finansal yöntemlerinin yanı sıra geniş kitlelere ulaşmayı hedefleyen yenilikler ve teknolojik çözümler, finansal hizmetler üzerine yeni uygulamalar ve iş modelleri üzerinde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda geliştirme faaliyetleri devam eden mobil uygulama ve web sitesi projesi ile alternatif yatırım fonlarına erişimi daha geniş kitlelere yayma ile farklı portföy yönetim şirketlerince kurulan gayrimenkul yatırım fonları ve girişim sermayesi yatırım fonlarının tek çatı altında yatırımcılarla buluşturulması amaçlanmaktadır.

### 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

#### 4.a. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Fonmap, 1 Ocak- 31 Mart 2025 tarihleri arasında 284.927TL tutarında maddi duran varlık ile 10.934.692TL tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir. Maddi duran varlık yatırımları tesis, makine ve demirbaşlardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar devam eden ar-ge projelerinin geliştirme maliyetleri ile ağırlıklı olarak yazılım haklarından oluşmaktadır.

Fonmap, sahip olduğu sermayeyi sermaye piyasası araçlarında ve yatırım fonlarında değerlendirmektedir. Söz konusu finansal yatırımlardan, 1 Ocak- Mart 2025 tarihleri arasında toplam 7.047.575TL tutarında gelir elde edilmiştir. Bu gelirlerin 2.450.209TL tutarındaki kısmı menkul kıymet satış karından, 3.928.696TL tutarındaki kısmı pay senetleri değer artışından, 668.670TL tutarındaki kısmı ise faiz gelirinden elde edilmiştir.

#### 4.b. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimizin iç kontrol sistemleri kapsamındaki faaliyetlerinin temel amacı süreç boyunca etkin kontrol

noktalarını hayata geçirerek maruz kalınan riskleri en aza indirmeyi hedeflemektedir. İç Kontrol Birimi faaliyetlerini; şirketin varlıklarını korumak, iş süreçlerinin verimliliğini ve veri güvenilirliğini sağlamak kadar operasyonların mevcut yasalar, diğer mevzuat ve şirketin kural ve prosedürlerine uyumluluğunu sağlamak amacıyla da yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İç Kontrol Sistemi ile ilgili yürütülen faaliyetler ve sonuçları hakkında Yönetim Kurulunu düzenli olarak bilgilendirmektedir.

Şirket'in günlük faaliyetlerinden bağımsız, yönetimin ihtiyaçları ve Şirket'in yapısına göre mevzuat ve Şirket politikalarına uygunluk denetimlerini içeren, başta iç kontrol sisteminin ve risk yönetim sisteminin işleyişi olmak üzere Şirket'in tüm faaliyetlerini ve birimlerini kapsayan işleyiş ve teftiş fonksiyonunu yerine getirmek üzere Teftiş Birimi faaliyetleri III-55.1 no.lu Tebliği'nde öngörülen şartlara uygun olarak yerine getirilmektedir. Şirketin tüm faaliyetlerini ve birimlerini kapsayan gözetim ve teftiş fonksiyonu oluşturulmuştur. Risk kontrol ve mevzuat uyumu maksatlı kullanılmakta olan Risk Ground programı kapsamındaki İç Kontrol modülü de potansiyel risklerin takibinde aktif olarak kullanılmaktadır. Denetim sonuçları ve raporlar günlük, aylık ve üç aylık periyotlarda Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

#### **4.c. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirket'in 2025 yılı içinde kurucu ortağı olduğu Fonmap Finansal Teknoloji A.Ş.' deki hisse oranı %100'dür.

#### **4.d. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Yoktur.

#### **4.e. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

1 Ocak – 31 Mart 2025 dönemi içerisinde özel denetim ve kamu denetimine tabi olmamıştır. SPK ve KGK kapsamında zorunlu bağımsız denetim A1 Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, vergi denetimi ise AS Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### **4.f. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Yoktur.

#### **4.g. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Yoktur.

#### **4.h. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Fonmap 2025 yılı içerisinde esas faaliyet konusu olan fon portföylerini yönetmeye ve geliştirmiş olduğu yazılım/uygulama ile gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonları başta olmak üzere alternatif yatırım fonlarını yatırımcılar ile buluşturmaya başlamıştır. Şirket söz konusu faaliyetlerinden 2025 yılı içerisinde 4.031.865TL gelir elde etmiştir.

Şirket kuruluşundan bu yana belirlenmiş olan hedeflerini gerçekleştirmek için çalışmalarını başarıyla yürütmektedir.

Şirket, 2025 yılı içerisinde RE PIE Portföy Fonmap (Onbirinci Karma) GSYF'den 30.200.000TL tutarında yatırım almıştır.

**4.i. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin tadili amacıyla 12.02.2025 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

**4.j. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Yoktur.

**4.k. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Yoktur.

**4.l. (4.k) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Yoktur.

**4.m. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır. Şirket olarak faaliyetlerimizi, şirketimiz ortakları tarafından konulan nakdi sermaye ve finansal yatırımlarımızdan elde ettiğimiz gelirlerin yarattığı nakit ile finanse etmiş bulunuyoruz.

**4.n. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

Şirket'in ortaklık yapısındaki değişikliğe izin verilmesi talebi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından olumlu karşılanmış olup pay devirleri sonucu değişen ortaklık yapısına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesi tadil edilmiştir.

**5. Finansal Durum**

**5.a. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Finansal Tablo (Bilanço) Kalemleri	31 Mart 2025 (TL)	31 Aralık 2024 (TL)
Dönen Varlıklar	99.349.305	121.851.461
Duran Varlıklar	71.391.852	62.804.485
Toplam Varlıklar	170.741.157	184.655.946
Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.655.252	48.065.206
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.577.896	24.472.944
Özkaynaklar	96.508.009	112.117.796
Finansal Tablo (Kar ve Zarar Tablosu) Kalemleri	31 Mart 2025 (TL)	31 Mart 2024 (TL)
Hasılat	4.031.865	3.168
Faaliyet Zararı	(19.834.269)	(16.462.223)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	5.215.144	26.393.630
Net Karı/(zararı)	(15.590.928)	1.933.361

2025 yılı içerisinde esas faaliyet konumuz olan fon portföyü yönetiminden ve geliştirmiş olduğumuz yazılım/uygulama ile gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonları başta olmak üzere yatırım fonlarının yatırımcılara dağıtımından 4.031.865TL tutarında gelir elde etmiş bulunuyoruz.

Kurucusu ve yönetici olduğumuz fonların 2025 yılı itibarı ile yatırımcılara sunulmaya başlaması dolayısıyla, faaliyet gelirlerimizin istenilen seviyelere ulaşmamasına karşın genel yönetim, pazarlama ve satış ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz için katlandığımız giderlerimiz neticesinde söz konusu dönemde 19.834.269TL tutarında faaliyet zararı oluşmuştur.

99.349.305TL tutarındaki dönen varlıklarımızın %93,3'sünü pay senetleri ve yatırım fonlarından oluşan finansal yatırımlarımız oluşturmaktadır. 71.391.852TL tutarındaki duran varlıklarımız ise maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Fonmap olarak gerçekleştirdiğimiz finansal yatırımlarımızdan ile 7.047.575TL tutarında gelir elde ederek, 2025 hesap dönemini 15.590.928 net zarar ile kapatmış bulunuyoruz.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklarımızın toplamı 96.508.009TL'dir ve enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş dönem karı ve net dönem karımızdan oluşmaktadır.

**5.b. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

Finansal Rasyolar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran (Dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar) (%)	185%	254%
Toplam Borçlar /Varlıklar (%)	43%	39%
Net İşletme Sermayesi	45.694.053	73.786.255
Aktif Karlılığı (Net kar/ aktif toplamı) (%)	(9%)	1%
Özkaynak Karlılığı (Net kar/ özkaynaklar toplamı) (%)	(16%)	2%
Finansal Rasyolar	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Brüt Kar Marjı (%)	72%	100%
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	(492%)	(519.641%)
Net Kar Marjı (%)	(387%)	61.028%

### 5.c. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği (III-55.1) uyarınca, Portföy yönetim şirketlerinin, yönetilen portföy büyüklüğüne göre sahip olmaları gereken asgari öz sermaye miktarına ilişkin yükümlülüklerin tespiti kapsamında belirlenen asgari özsermaye 2023 yılında 30.000.000 TL olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in, 30.000.000TL tutarında nakden ödenmiş sermayesi ve 38.183.056TL tutarında Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları bulunmaktadır. Fonmap'ın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 6.274.529TL tutarında yasal ve özel yedekleri bulunmaktadır.

Şirket sermayesi karşılıksız değildir ve şirket borca batık değildir.

### 5.d. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket'in finansal yapısı yakından takip edilmekte ve düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Halihazırda, herhangi bir olumsuzluk bulunmamaktadır.

Şirketimiz kuracağı fonlar ve geliştirme faaliyetlerini yürüttüğü mobil uygulama ve web sitesi üzerinden alternatif fon dağıtım kanalı projesinin tamamlanması ile esas faaliyetlerini gerçekleştirecek, dolayısıyla sağlanacak gelir artışıyla birlikte finansal yapısını daha da güçlendirecektir.

### 5.e. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

#### Kâr Dağıtım Politikası

Yıllık karın hak sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Şirket esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz. İlgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verilebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

#### 2024 Olağan Genel Kurul Kurulu Kararı;

Şirketimiz merkezinde 30 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurulu toplantısında; 2024 yılı hesap dönemine ilişkin kar dağıtımına yönelik olarak; Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve A1 Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları 1.894.431TL dönem karı içermekle birlikte Şirketimiz Vergi Usul Kanunu uyarınca düzenlenen münferit yasal finansal tablolarında 18.730.799,12TL tutarında dönem zararı olmasına istinaden yasal kayıtlarda dağıtılabılır karın oluşmaması dolayısıyla ilgili düzenlemeler çerçevesinde kar dağıtımının yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.

## 6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

### 6.a. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Sermaye Piyasası Kanunu ile portföy yönetim şirketleri ve yatırım fonlarına ilişkin yönetmelik, tebliğ, rehber, ilke kararları ile diğer ilgili düzenlemeler uyarınca, Şirketin faaliyetleri ile Şirketin yönetimindeki portföy ve yatırım fonları için gerekli risk yönetim sistemi, yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulan "Risk Yönetim Sistemi İş Akışı ve Prosedürü" ile belirlenmiştir. Risk yönetim sistemi, Şirket'in faaliyetleri ile Şirketin yönettiği portföy ve yatırım fonlarının maruz kalabileceği temel risklerin tanımlanması, ölçümü ve kontrol edilmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ile yönetime raporlanmasını içermekte olup, Şirket'in iç kontrol sistemi ile bütünlük arz etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in yönettiği portföy ve yatırım fonlarının maruz kaldığı finansal riskler (piyasa, likidite, finansman, karşı taraf, yoğunlaşma gibi riskler)'in yönetiminde finansal verilerin işlenmesi, kaydedilmesi ve raporlanması için ilgili muhasebe ve/veya portföy uygulama yazılımları; finansal risk pozisyon ve limitlerinin takibi ve raporlanması için risk yönetimi ve iç kontrol uygulama yazılım modülleri kullanılmaktadır. Şirketin faaliyetleri ile yönettiği portföy ve yatırım fonlarının maruz kaldığı finansal riskler dışında kalan genel işletme riskleri (operasyonel riskler, mevzuat uyum riskleri, iş ve stratejik riskler ve itibar riski dahil olmak üzere diğer tüm riskler)'nin tanımlanması, analiz edilmesi, değerlendirilmesi, önlem alınması ve sonuçların izlenmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve raporlanmasında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı ve ISO 31000 Risk Yönetim Standardı esas alınarak geliştirilen süreçler uygulanmaktadır.

#### **6.b. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler**

Şirketimizde riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmamaktadır.

#### **6.c. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler**

Şirket'in satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi gibi finansal oranları faaliyet raporunun diğer kısımlarında sunulmuştur. Şirket'in finansal kuruluş olması nedeniyle aşağıdaki tür risklerle karşılaşması muhtemeldir. Bu risklerin yönetimi konusunda ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı ve ISO 31000 Risk Yönetim Standardı ile "Risk Yönetim Sistemi İş Akışı ve Prosedürü" çerçevesinde gerekli önlemler alınmaktadır.

**Piyasa Riski:** Şirket'in portföyüne alınabilecek para ve sermaye piyasası araçlarının (döviz, altın, hisse senedi, tahvil, bono vb.) piyasa fiyatı ve oranlarının değişmesi ( oynaklığı) yüzünden maruz kalınabilecek zarar riskidir. Piyasa riski tabii olduğu varlığa bağlı olarak hisse senedi fiyat riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski, emtia fiyat riski şeklinde adlandırılmaktadır.

**Kredi Riski:** Şirket'in müşterilerden veya diğer taraflardan alacaklarını vadesinde tahsil edememesi ile Şirket'in portföyünde bulunan para ve sermaye piyasası araçlarının anapara, faiz ve kar paylarının vadesinde tahsil edilememesi nedeniyle Şirket'in uğrayabileceği zarar riskini ifade etmekte olup, temerrüt riski, iflas riski ve takas riski şeklinde alt risklere ayrılmaktadır.

**Likidite Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan para ve sermaye piyasası araçlarının veya diğer varlıklarının istenildiği anda makul fiyattan paraya çevrilememesi yüzünden Şirket'in zarar görme riskini ifade eder.

**Operasyonel Risk:** Dışsal olaylardan veya içsel sistem, süreç ve çalışanlar başarısızlığı veya uygun olmamasından kaynaklanan Şirket'in kayıp riskidir. Operasyonel riskler, süreçlerin kötü yönetimi, sistem çökmeleri, arızalar, ihmal, hata, hile, hırsızlık, kötü niyetli davranışlar, terörist eylemler, siber saldırılar ile deprem, yangın, su baskını, diğer doğal afetler gibi dışardan ve/veya içerden kaynaklanabilecek her tür kayıp riski olarak tanımlanmaktadır.

**Mevzuat Uyum Riski:** Şirket'in taraf olduğu sözleşmeler yüzünden karşıya kalabileceği davalar ile Şirket'in tabii olduğu mevzuat nedeniyle muhatap olacağı idari ve adli tedbirlerin belirsizlik yaratma potansiyelidir. Sözleşme hükümlerindeki belirsizlikler nedeniyle tarafların edimleri ile ilgili uyuşmazlıklar karşılıklı davalara neden olabilir. Vergi veya diğer yasalarda değişiklik veya ticari işlemin getirisini değiştiren idari düzenleme veya kararlar gündeme gelebilir.

## 7. Diğer Hususlar

**7.a. Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

Yoktur.

**7.b. Bilanço tarihinden sonraki olaylar:**

Yönetim kurulu üyelerinden Tuba ERTUGAY'ın 30.04.2025 tarihli istifası üzerine, şirketin 30.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında kalan görev süresini tamamlamak üzere Alim TELCİ yönetim kurulu üyeliğine atanmıştır.

30.04.2025 tarihli ve 2025/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Engin ÖZKAN genel müdür olarak atanmıştır.

**7.c. İlave bilgiler**

Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

12 Mayıs 2025

FONMAP PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**Mehmet Emre  
ÇAMLİBEL  
Yönetim Kurulu  
Başkanı**

**Mehmet Ali  
ERGİN  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili**

**Caner  
BİNGÖL  
Yönetim Kurulu  
Üyesi**

**Anıl  
ALTUN  
Yönetim Kurulu  
Üyesi**

**Alim  
TELCİ  
Yönetim Kurulu  
Üyesi**